



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138

Avizat,
Manager proiect,
Conf. univ. dr. Cristian MARINAȘ

STUDIUL DE CAZ

CALCULUL COSTURILOR – PROGRESUL S.A.

Elaborat de:
DOBRIN Cosmin Octavian
Expert dezvoltare materiale de învățare

Septembrie 2021,



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138

Firma Progresul S.A. prognozează pentru produsele sale, următoarea cerere:

- trimestrul întâi : 600.000 unități echivalente
- trimestrul al doilea: 1.200.000 unități echivalente
- trimestrul al treilea: 800.000 unități echivalente
- trimestrul al patrulea: 200.000 unități echivalente

Cererea exprimată în unități de produs echivalent, este repetabilă pe un orizont de doi ani.

Forța de muncă a firmei este formată din 200 muncitori, fiecare având o normă de producție trimestrială de 4.000 unități echivalente.

Analizele executate în cadrul Compartimentului Financiar - Contabilitate, au stabilit valorile trimestriale pentru următoarele categorii de costuri:

- costul de întreținere a inventarului de produse finite - 6 u.m. pentru o unitate de produs echivalent;

- costul fabricării produselor prin timp de supramuncă - 15 u.m. pe o unitate de produs echivalent;

- costul menținerii în cadrul firmei a muncitorilor în perioadele în care cererea este inferioară posibilităților de producție (costul de inactivitate sau șomaj mascat) este estimat la 5.000 u.m. pentru un muncitor;

- pierderile suportate de firmă atunci când nivelul producției programate, este inferior cererii (costul deficitului de produse sau costul de subcontractare) sunt de 20 u.m. pe o unitate de produs echivalent;

- costul necesar angajării/concedierii muncitorilor s-a estimat la 2.500 u.m. pe o persoană.



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138

Pe baza acestor informații și în condițiile în care nu există un inventar inițial de produse finite, managerul operațional al producției dorește să elaboreze strategii pure, de urmărire a cererii, precum și o variantă posibilă de aplicat în cadrul firmei.

Deși a fost consultat în calculul celor cinci categorii de extracosturi de programare agregat, are serioase dificultăți în operaționalizarea acestora.

Îl puteți ajuta în calculul extracostului strategiilor propuse ?

Interpretați fiecare variantă al cărei cost l-ați determinat.

Notă:

Propunem următorul tabel în calculul extracostului:

Tabelul 2.1.

Perioada	Cereea Q_t^D	Producția Q_t^S	Extracosturi programate agregat					Total extracost
			C1	C2	C3	C4	C5	
1								
2								
.								
.								
.								