



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138

Avizat,
Manager proiect,
Conf. univ. dr. Cristian MARINĂȘ

„Cum să luăm decizii mai bune”

Atelier digital desfășurat în cadrul proiectului
Practică inteligent dezvoltarea ta - PRIDE-U

Elaborat de:
Roxana Ioana MUNTEANU
EXPERT DEZVOLTARE MATERIALE DE ÎNVĂȚARE 3

Iunie 2022



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138

Descrierea cursului și obiectivele de învățare

În acest curs, participanții vor învăța o abordare potrivită în special pentru decizii complexe cu impact pe termen lung. Vom vorbi despre cum să își cartografieze opțiunile, să facă predicții asupra rezultatelor și să ia în considerare valoarea acestor opțiuni pentru ei, înainte de a face alegerea finală.

Obiective

La încheierea acestui curs, fiecare participant ar trebui să fie capabil:

1. să înțeleagă avantajele folosirii unei strategii structurate pentru luarea deciziilor complexe
2. să înțeleagă și explice cum generarea de soluții alternative poate sustine procesul decizional
3. să descopere noi tehnici și strategii de generarea a alternativelor decizionale, incluzând valoarea diversității
4. să evite bias-ul de confirmarea prin utilizarea tehnicilor de scenarii alternative și analiza premortem
5. să definească probabilitățile implicate de o anumită decizie și să le cuantifice din perspectiva riscurilor și a valorilor personale.

Cuprinsul cursului:

Introducere

1.1. Gândește global

Cartografierea

2.1 Genereaza alternative

2.2 Caută diversitatea

Predicția

3.1 Renunță la o abordare unilaterală



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138

3.2 Planificarea scenariului si analiza premortem

Decizia

5.1 Consideră probabilitățile

5.2 Cântărește valoarea

Sumar

5.1 Concluzii

Cursul este disponibil pentru studenții înscriși în grupul țintă pe platforma on-line a proiectului, putând fi accesat de către fiecare student doar după autentificare.

https://campus.ase.ro/pride_lucru/index.asp



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138

Cum să luăm decizii mai bune

50% COMPLETE

→ Caută diversitatea

RESUME COURSE

Description

8 Lessons

Amintește-ți de o decizie pe care ai luat-o și a avut un impact semnificativ asupra calității vieții tale. Poate a fost momentul în care te-ai gândit să lași un job comod dar plictisitor pentru un start-up interesant și mai puțin previzibil. Sau a fost chiar o decizie din sfera vieții publice - ultima oară când ai votat la alegerile locale sau parlamentare.

Îți amintești cum ai făcut alegerea? Ai folosit vreo tehnică specială? Sau decizia ta s-a creionat pur și simplu în urma unor conversații informale cu prietenii și cunoscuții, însoțite de un proces de analiză pe fundat? Cel mai probabil așa s-a întâmplat.



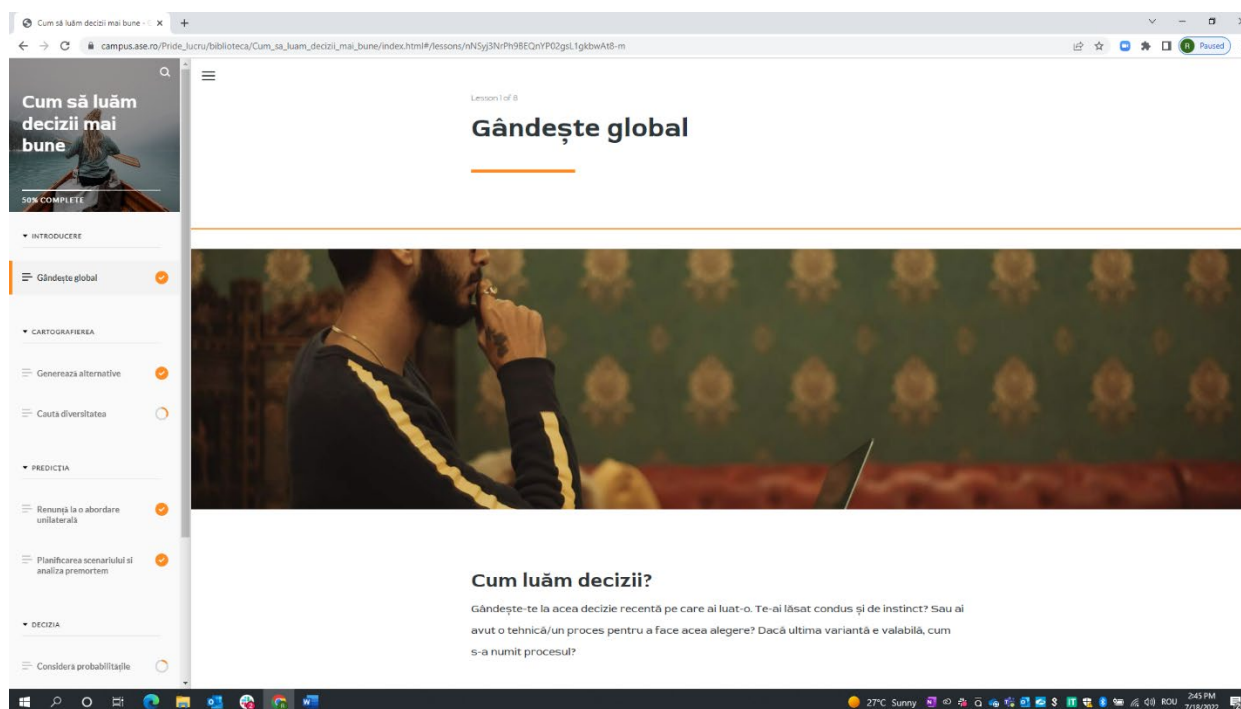
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138





Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138



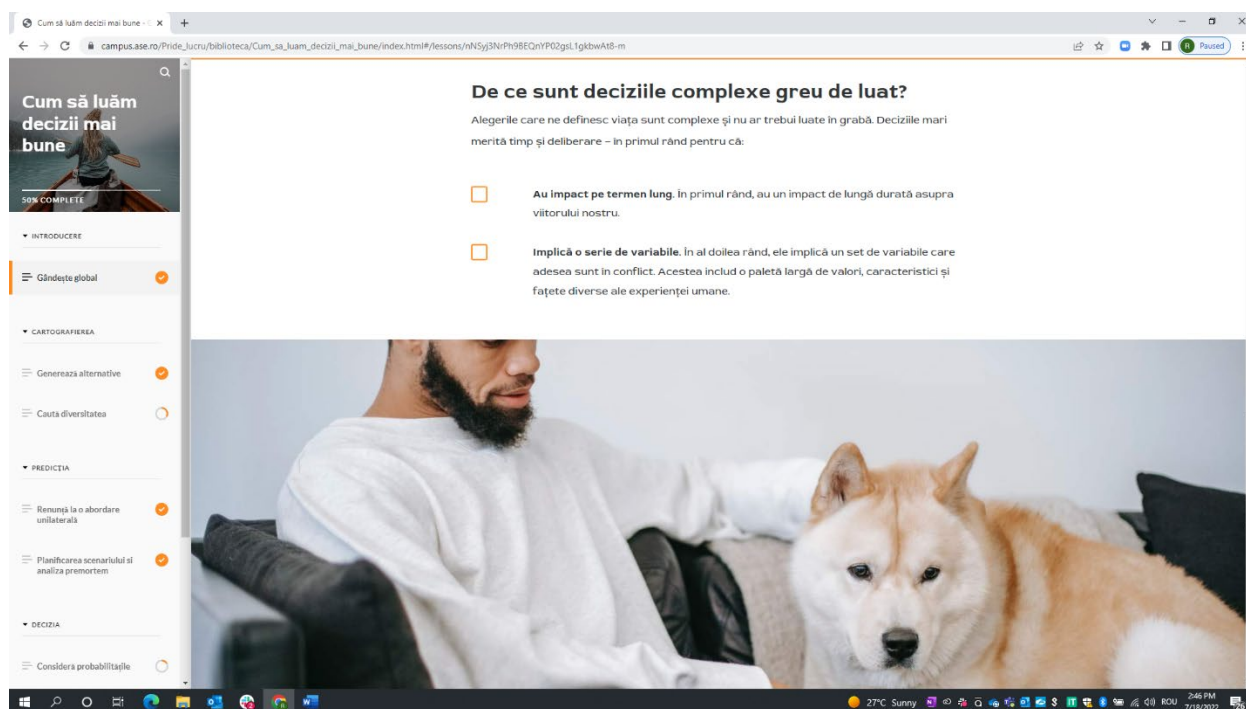
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138





Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138



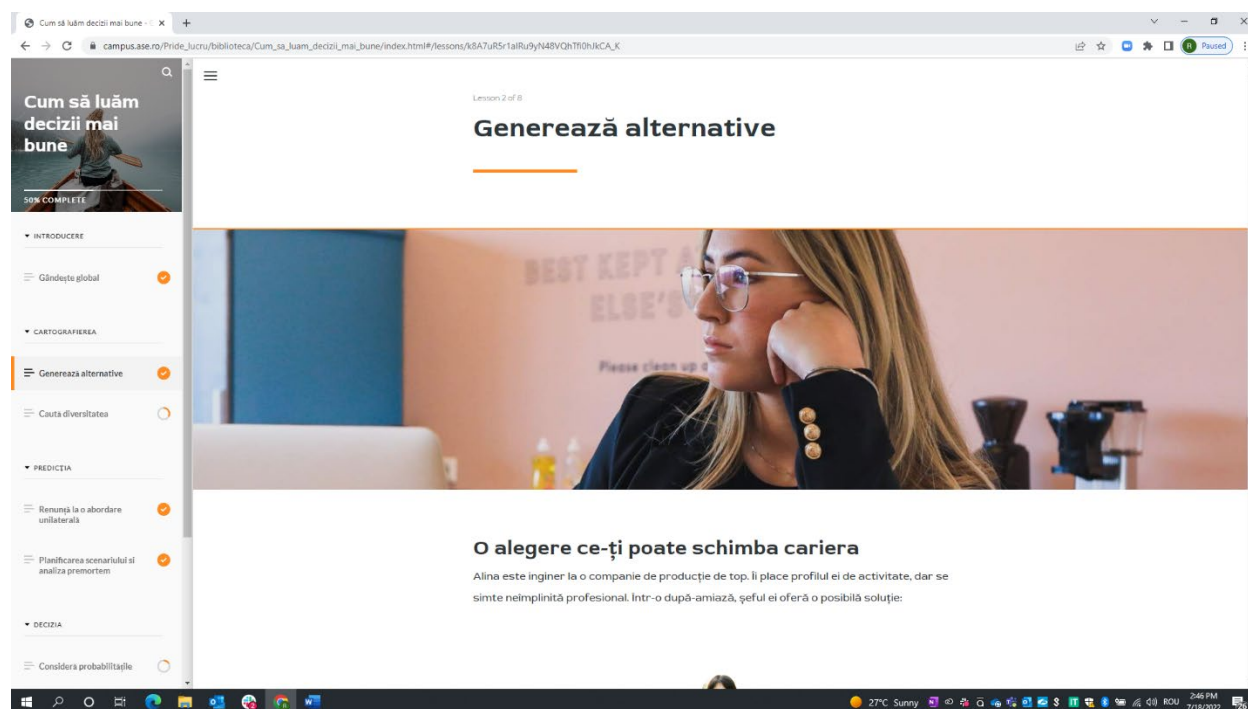
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138





Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138

Cum să luăm decizii mai bune

50% COMPLETE

INTRODUCERE

Gândește global

CARTOGRAFIEREA

Generază alternative

Caută diversitatea

PREDICȚIA

Remedii la o abordare unilaterală

Planificarea scenariului și analiza premortem

DECIZIA

Considera probabilitățile

Alina se gândește o clipă: „Uau, o promovare! Oare asta vreau?” Înainte de a accepta rolul, ea se întreabă: „Ar trebui să devin manager? Asta m-ar face fericită?”

Când se confruntă cu o alegere importantă, mulți dintre noi urmează aceeași pași - întrebându-se: „Ar trebui să o fac sau nu?” Dar sunt deciziile majore atât de simple?

Analiza deciziilor - Paul Nutt

Fără a lua în considerare rute alternative, Alina s-a întrebat: „Ar trebui să accept promovarea?” Dar dacă răspunsul nu e nici „da” nici „nu”, ci mai degrabă, altceva?

Evidențind această alternativă, ne îndreptăm atenția către profesorul de teoria managementului, Paul Nutt. În anii '80 și '90, Nutt a analizat deciziile directorilor de rang înalt ai unor companii renumite. Majoritatea directorilor au pus una dintre cele două întrebări.

- ☐ **Da sau nu?** La fel ca Alina, majoritatea factorilor de decizie din studiul lui Nutt au urmat o abordare „da sau nu”. S-au uitat la o singură alegere și s-au gândit: „Ar trebui să o fac sau nu?”
- ☐ **Pe care?** Un mic subgrup de manageri din studiu au explorat alte opțiuni de la început - descoperind diferite căi pe care le-ar putea lua. S-au uitat la mai multe alternative posibile și s-au întrebat: „Pe care dintre ele să o aleg?”

Care proces este mai bun?

Ani mai târziu, Nutt a revenit și i-a întrebat pe aceiași directori: „Ești mulțumit de alegerea ta?” Care grup crezi că a spus „Da”? Întoarce cardul corect de mai jos.



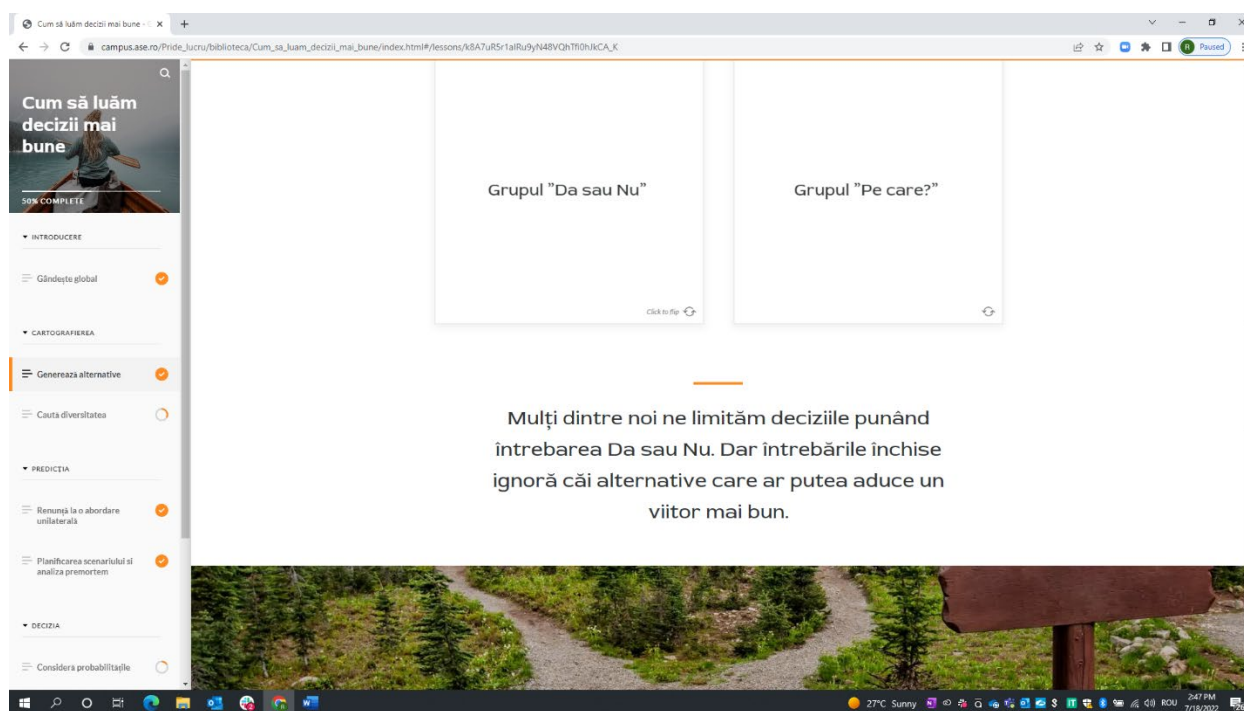
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/13138





Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/13138

Cum să luăm decizii mai bune

50% COMPLETE

INTRODUCERE

- Gândește global

CARTOGRAFIEREA

- Generază alternative
- Caută diversitatea

PREDICȚIA

- Renunșă la o abordare unilaterală
- Planificarea scenariului și analiza premortem

DECIZIA

- Considera probabilitățile

Exploră alte opțiuni

După cum a demonstrat studiul lui Nutt, explorarea opțiunilor este una dintre cele mai inteligente lucruri pe care le poți face în luarea unor decizii mari – și despre asta este vorba, de fapt, în faza de cartografiere.

Ce presupune etapa de cartografiere?

În loc să te limitezi la „acest lucru” sau „acela”, faza de cartografiere extinde opțiunile.

Te încurajează să încetești și să vezi complexitatea unei probleme. Alături de opțiunile A și B, această fază îți cere să iei în considerare alegerile C, D și E. Opțiunile mai puțin evidente te pot face uneori mai fericit cu deciziile tale pe termen lung - făcându-le demne de luat în considerare.



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138



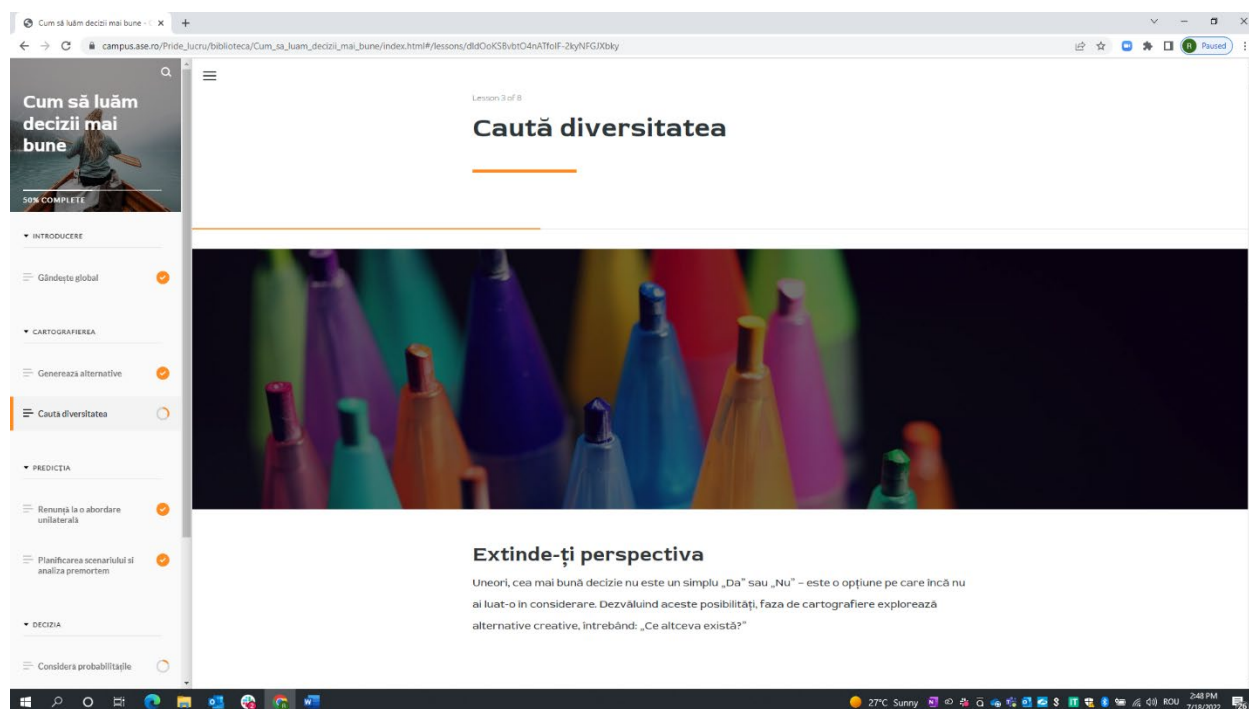
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138





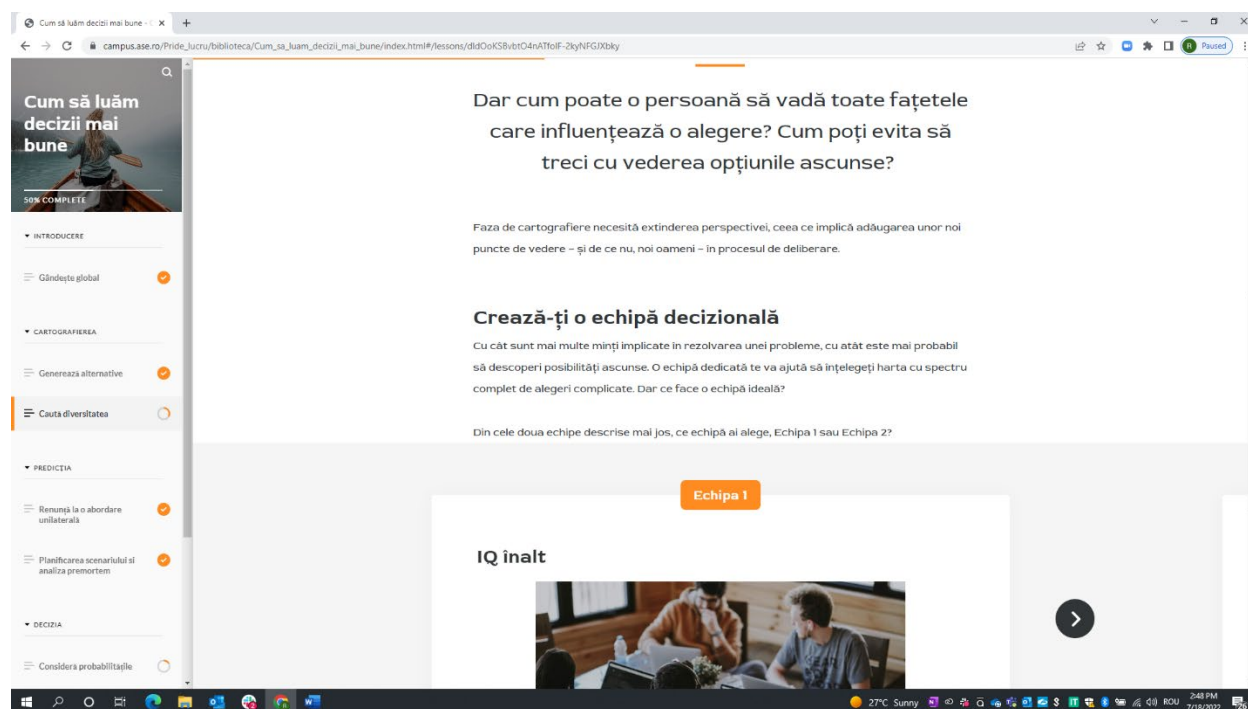
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138





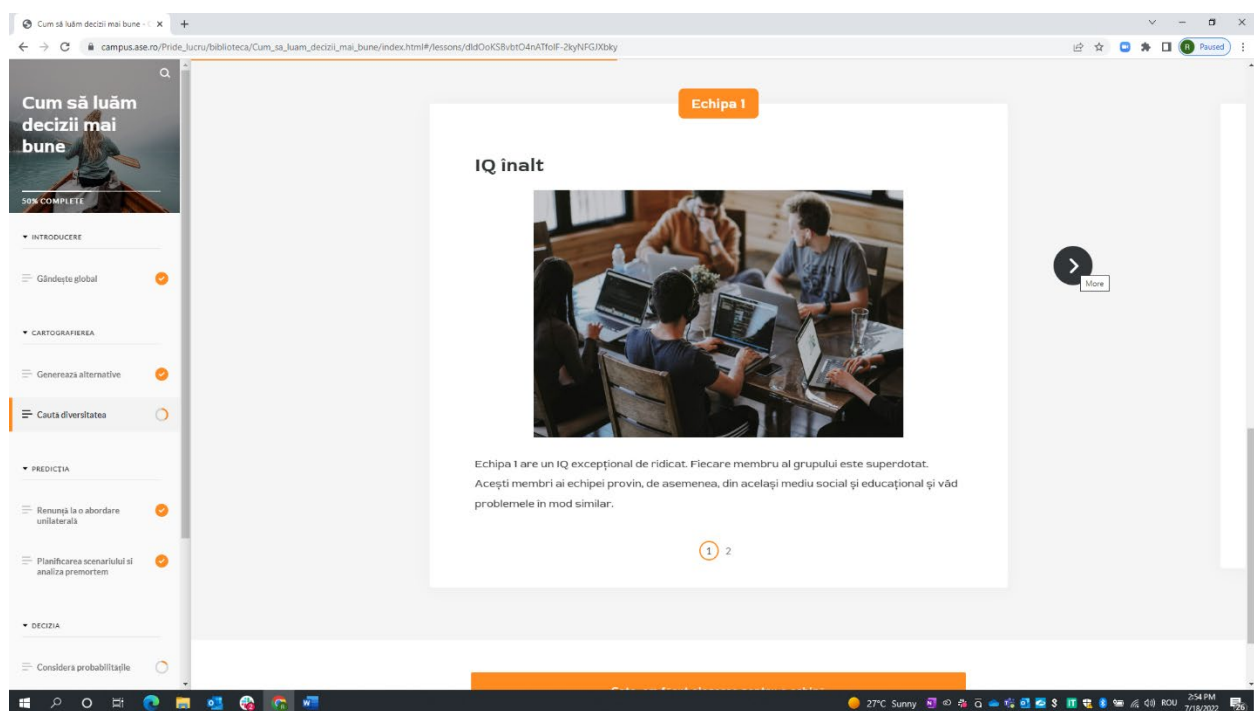
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138





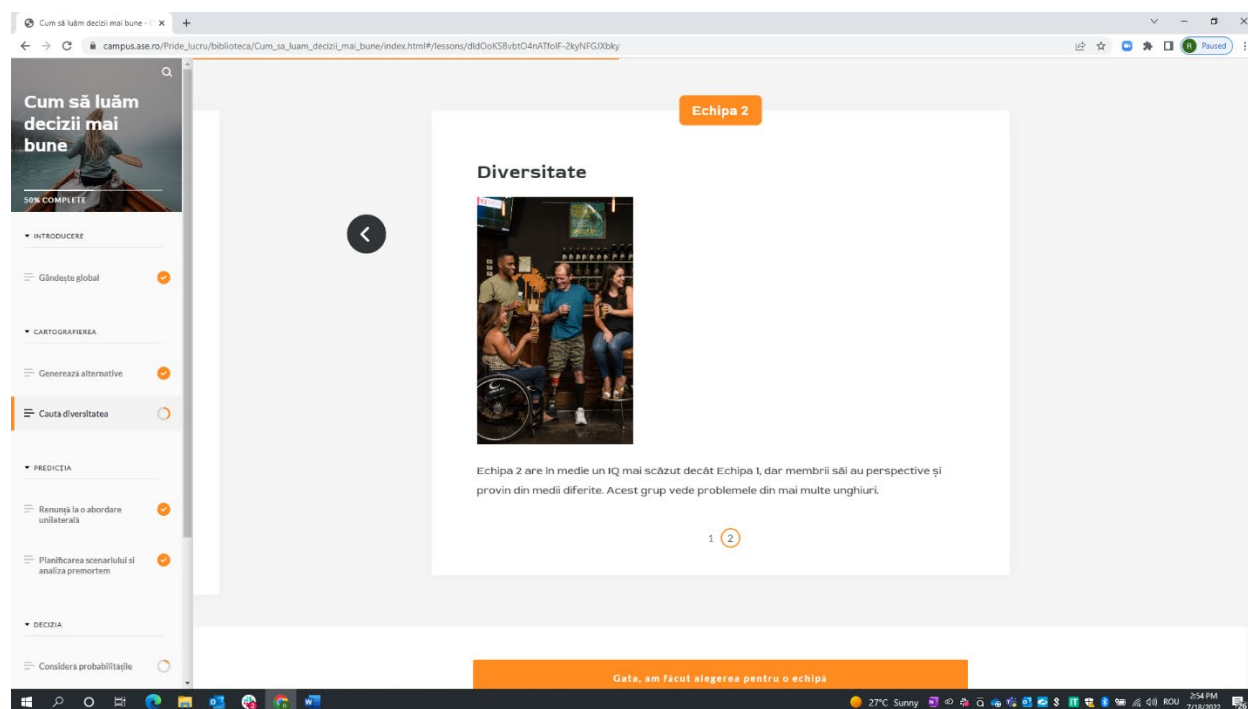
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138





Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/13138



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/13138

Cum să luăm decizii mai bune

50% COMPLETE

INTRODUCERE

- Gândește global

CARTOGRAFIEREA

- Generează alternative
- Caută diversitatea

PREDICȚIA

- Renușcă la o abordare unilaterală
- Planificarea scenariului și analiza premortem

DECIZIA

- Considera probabilitățile

Cu cât o echipă este mai diversă, cu atât rezultatul este mai creativ.

De ce reușesc echipele cu membrii diferiți?

După cum dezvăluie cercetătorul în științe sociale, Scott E. Page: „Diversitatea devansează capacitatea”. Indiferent de IQ, grupurile diverse sunt colectiv mai performante decât cele omogene, deoarece invită noi perspective și stimulează creativitatea grupului. Întoarce cardurile de mai jos pentru mai multe detalii.

Invită noi perspective

Stimulează creativitatea grupului



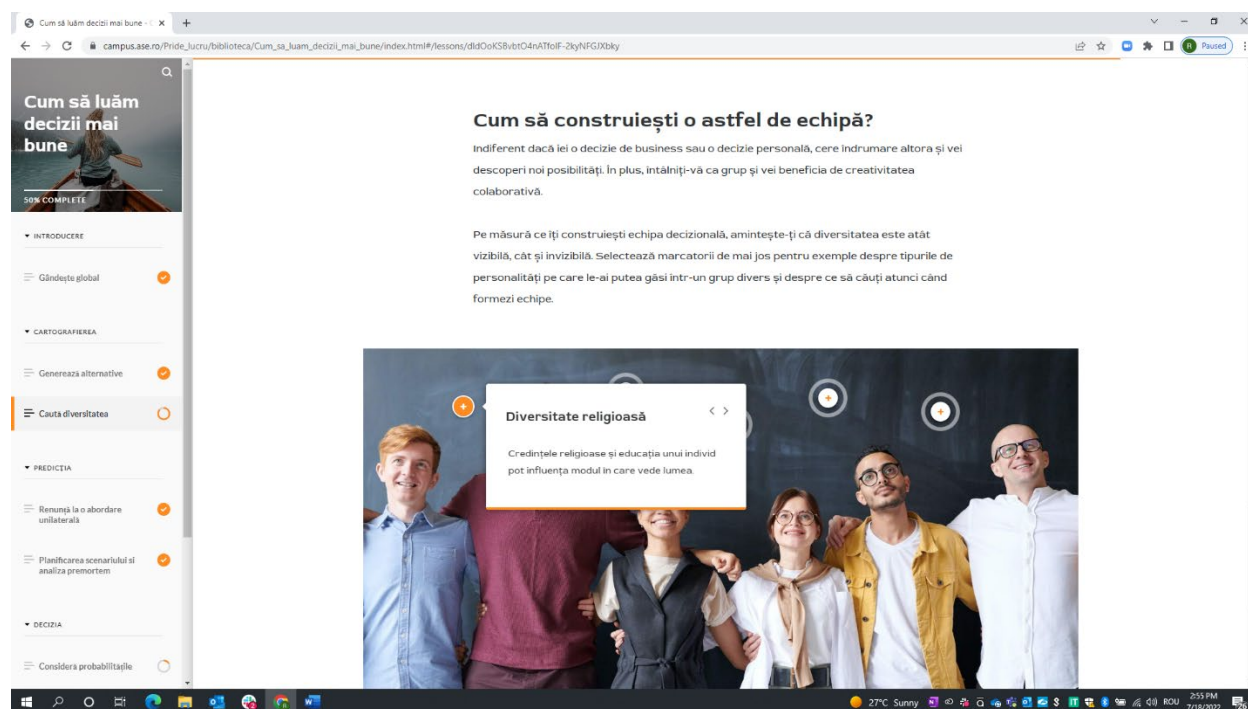
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138





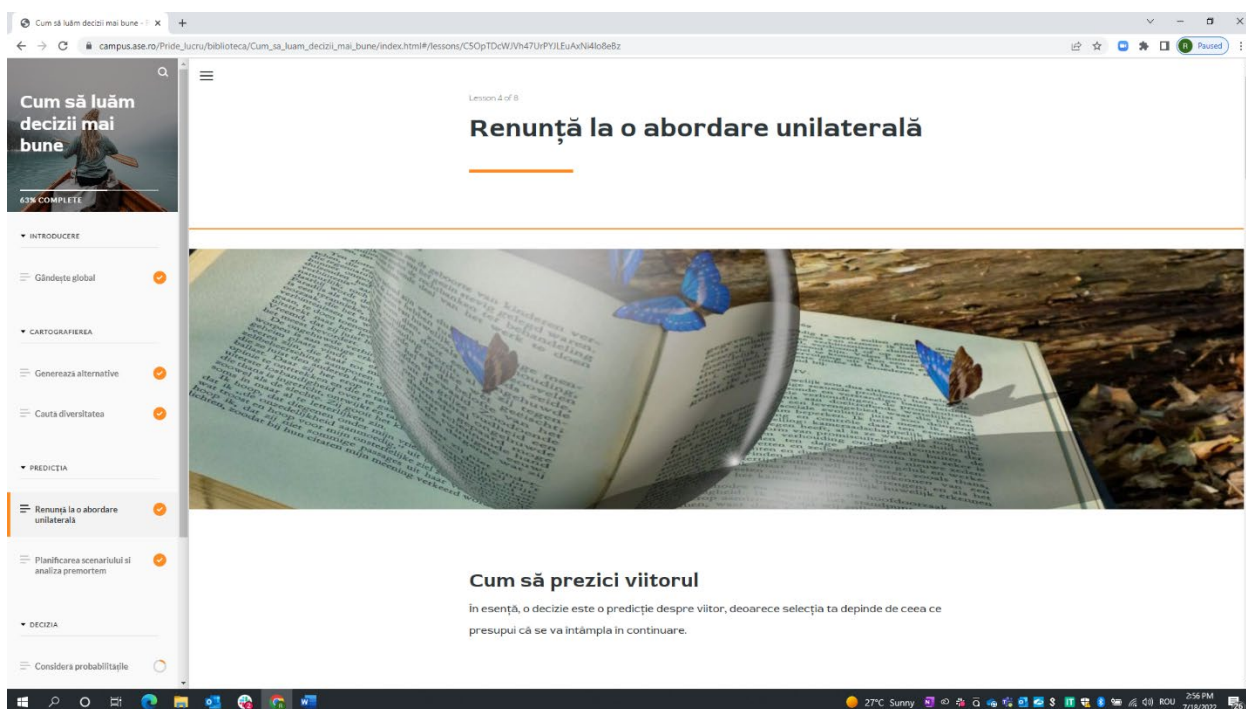
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138





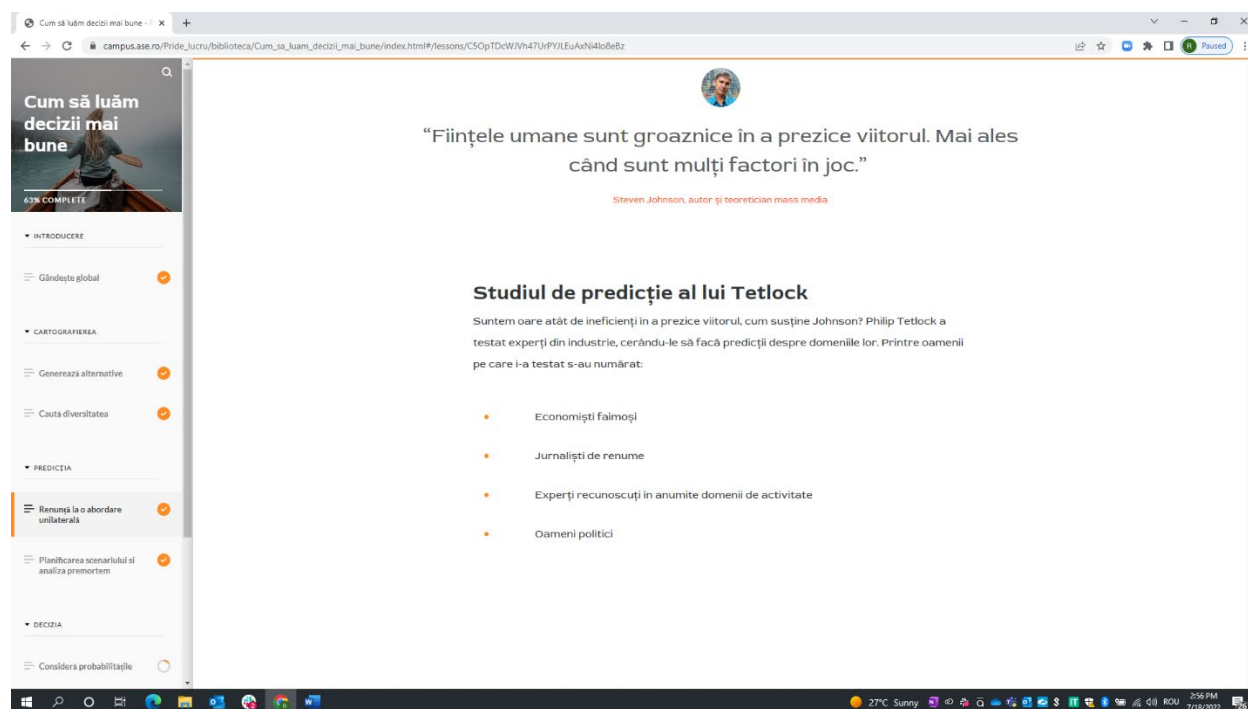
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138





Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNC DI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/13138

Cum să luăm decizii mai bune

63% COMPLETE

INTRODUCERE

- Gândește global

CARTOGRAFIEREA

- Generează alternative
- Caută diversitatea

PREDICȚIA

- Renunță la o abordare unilaterală
- Planificarea scenariului și analiza premortem

DECIZIA

- Considera probabilitățile

De ce au eșuat experții?

De ce experții au făcut predicții groaznice? Se pare că are de-a face cu perspectiva îngustă asupra realității. Viața este complicată, dar acești experți priveau viitorul doar dintr-un singur cadru - uitând de alți factori.

Dacă privim realitatea dintr-un singur unghi, e mai probabil să pierdem elemente importante, chiar atunci când sunt chiar în fața noastră.

Excepția

Pe lângă demonstrarea a ceea ce nu funcționează, studiul lui Tetlock a dezvăluit și ceea ce funcționează. În timp ce majoritatea experților au eșuat, câțiva au fost mai buni decât șansa în a ghici viitorul.

Acești "super-prezicători" au reușit grație unor calități critice.

Interese multiple	+
Deschiși la experiențe	+



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138

Cum să luăm decizii mai bune

63% COMPLETE

INTRODUCERE

- Gândește global

CARTOGRAFIEREA

- Generează alternative
- Caută diversitatea

PREDICȚIA

- Renunță la o abordare unilaterală
- Planificarea scenariului și analiza premortem

DECIZIA

- Considerează probabilitățile

Construiește-ți această flexibilitate mentală

Expertiza are beneficiile ei. Dar când vine vorba de prezicerea impactului unei alegeri pe termen lung, cei cu interese diverse îi depășesc pe cei cu interese unilaterale.

Pe măsură ce te gândești la viitorul tău, străduiește-te să modelezi un "super-prezicator" de succes:

- ☐ **Evitând interpretările unilaterale.** Evită o interpretare singulară a modului în care se va desfășura viitorul. Provoacă-te să îți imaginezi diferite scenarii, toate cu claritate și detalii multiple.
- ☐ **Folosindu-te de mai multe discipline.** Pe măsură ce încerci să iei o decizie, obține perspective din mai multe arii și domenii. Stărnește-ți curiozitatea, cercetând și învățând despre subiecte în afara expertizei tale. Și consultă diverse voci înainte de a face o alegere finală.

În lecția următoare, vei învăța cum să eviți interpretările unice ale evenimentelor cu ajutorul a două tehnici.

Lesson 5 - Planificarea scenariului și analiza premortem



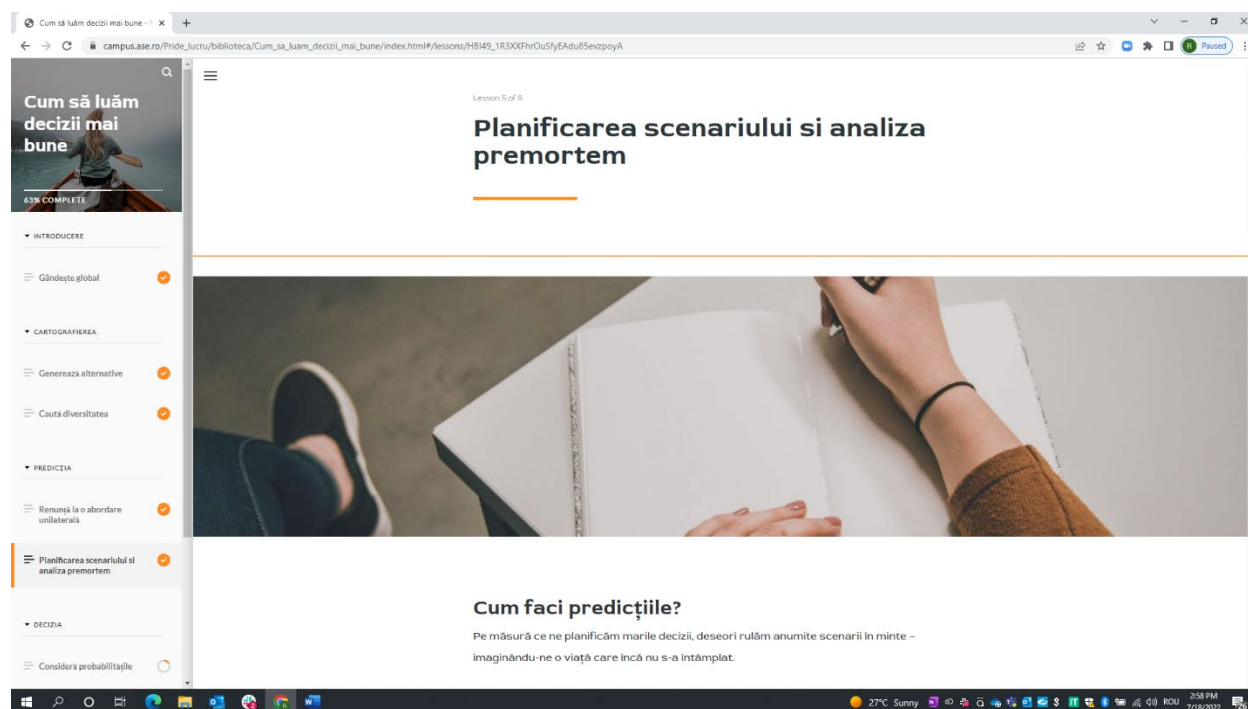
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138





Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/13138



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138

Cum să luăm decizii mai bune

63% COMPLETE

▼ INTRODUCERE

- Gândește global

▼ CARTOGRAFIEREA

- Generează alternative
- Caută diversitatea

▼ PREDICȚIA

- Renunșă la o abordare unilaterală
- Planificarea scenariului și analiza premortem

▼ DECIZIA

- Consideră probabilitățile

“Un lucru pe care nu îl poate face o persoană, oricât de riguroasă ar fi analiza sau oricât de bogată imaginația sa, este să întocmească o listă cu lucruri care nu i-ar fi trecut niciodată prin cap.”

Thomas Schelling, economist american și profesor de științe politice

2 Tehnici de Storytelling

Vitorul este imprevizibil, mai ales atunci când cântărim alegeri complexe. Așadar, cum le aducem claritate?

Cercetătorii ne sugerează să ne spunem mai multe povești — imaginând diverse rezultate, astfel încât să nu rămânem blocați într-o singură narațiune. Sunt două strategii:

- 1 Planificarea scenariului.** În primul rând, prin planificarea scenariilor, spune trei versiuni ale unei povești pentru a descoperi straturi ascunse.
- 2 Premortem.** Apoi, înainte de a te angaja într-o alegere, descoperă potențialele defecte imaginându-ți un viitor catastrofal.



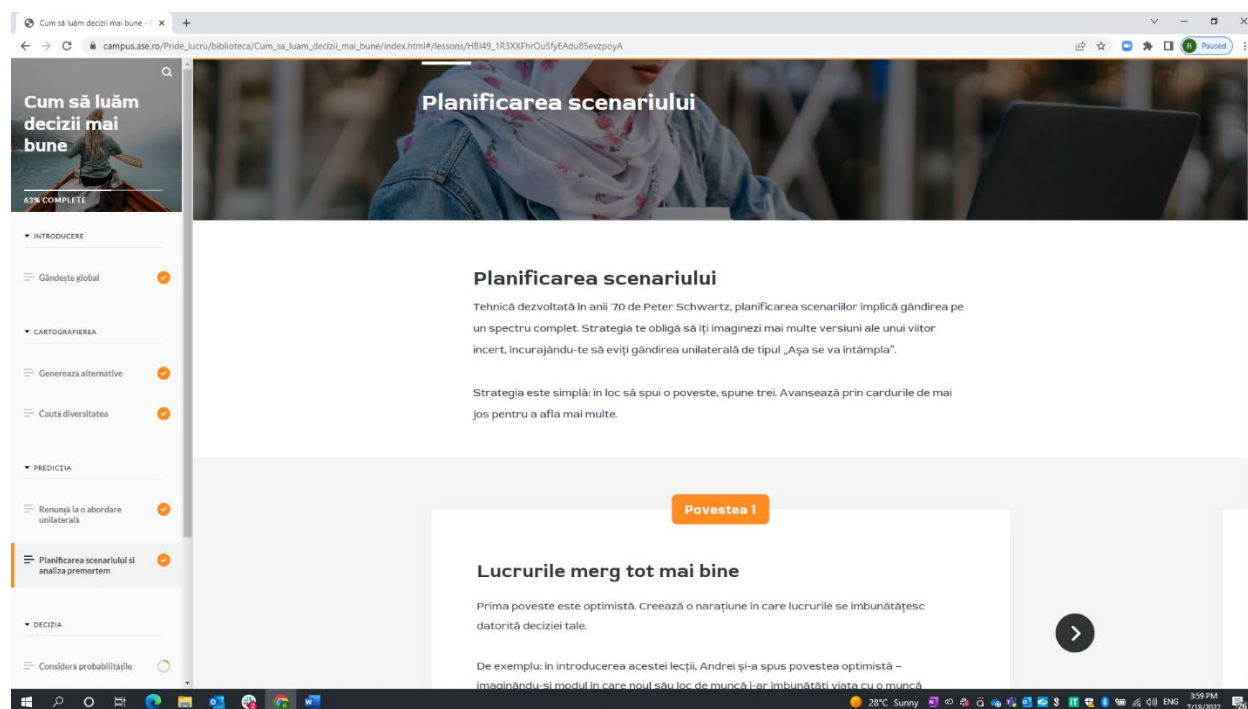
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138





Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138

Cum să luăm decizii mai bune

63% COMPLETE

INTRODUCERE

- Gândește global

CARTOGRAFIEREA

- Generază alternative
- Caută diversitatea

PREDICȚIA

- Renunță la o abordare unilaterală
- Planificarea scenariilor și analiza premortem

DECIZIA

- Consideră probabilitățile

Ce se întâmplă dacă previziunile tale sunt greșite? Deși s-ar putea să ai noroc cu o predicție, planificarea scenariilor nu înseamnă a face previziuni corecte. Obiectivul este acela de a evita pur și simplu să te fixezi pe o singură idee cu privire la viitor.

Premortem

Ce este o analiză premortem?

Planificarea scenariilor te pregătește pentru un viitor incert, făcând ambiguitatea parte a raționamentului tău. Aducând la lumină capcane suplimentare, o a doua tehnică presupune crearea de analize premortem. Întoarce cardurile de mai jos pentru a afla diferența dintre o analiză premortem și una postmortem.



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138

Cum să luăm decizii mai bune

63% COMPLETE

INTRODUCERE

- Gândiți-vă global

CARTOGRAFIEREA

- Generează alternative
- Caută diversitatea

PREDICȚIA

- Renunșa la o abordare unilaterală
- Planificarea scenariului și analiza premortem

DECIZIA

- Considera probabilitățile

De ce să faci o astfel de analiză?

Când vine vorba de luarea deciziilor, o analiză premortem duce la două perspective critice pentru perfecționarea predicțiilor.

O perspectivă mai creativă

În primul rând, tu și echipa ta veți fi mai creativi în a vă imagina potențialele probleme. Dacă le ceri oamenilor să construiască o narațiune a eșecului viitor, vor veni cu mai multe scenarii în care alegerea este un dezastru.

Evită bias-ul de confirmare

Cei mai mulți dintre noi suferă de bias-ul de confirmare. Spune-i cuiva: „Mă gândesc să fac această alegere. Vezi vreo problemă?” Și răspunsul lor va fi probabil: „Nu, arată grozavi! Du-te.”

Cu toate acestea, executând o analiză premortem, nu întrebi dacă vezi defecte; te întrebi care sunt defectele. Această simplă reformulare e li ajută pe oameni să vadă eșecurile la care altfel nu s-ar fi gândit.

Spunându-ți povestea despre cum o decizie a



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138

Cum să luăm decizii mai bune

63% COMPLETE

INTRODUCERE

- Gândește global

CARTOGRAFIEREA

- Generează alternative
- Caută diversitatea

PREDICȚIA

- Renunșă la o abordare unilaterală
- Planificarea scenariului și analiza premortem

DECIZIA

- Consideră probabilitățile

Provocarea probabilităților

După identificarea opțiunilor, crearea planurilor de scenariu și a analizei premortem, următorul pas este alegerea căii corecte, gândindu-te la probabilități. Cu alte cuvinte: „Care decizie oferă cel mai bun rezultat?”

Din păcate, evaluarea probabilității nu este ceva ce facem foarte bine. Psihologul comportamental, Amos Tversky spune că oamenii au trei stări implicite atunci când înțeleg șansa.

Prima stare

A doua stare

A treia stare



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/13138

Cum să luăm decizii mai bune

63% COMPLETE

INTRODUCERE

- Gândește global
- Generează alternative
- Caută diversitate

CARTOGRAFIEREA

PREDICȚIA

- Renunță la o abordare unilaterală
- Planificarea scenariului și analiza premortem

DECIZIA

- Considera probabilitățile

Când să mergi mai departe

După ce enumeri potențialele evenimente viitoare, întreabă-te: „Cât de plauzibil este fiecare rezultat?” Este puțin probabil să ajungi la un răspuns exact, dar utilizează informațiile pentru a obține un procent de încredere.

De exemplu, „Sunt încrezător în proporție de 80% că mă voi bucura de căsătorie și că nu voi simți că nu mai am timp pentru mine.”

Dacă ajungi la o probabilitate de 70% pentru un rezultat pozitiv, îți sugerez să mergi mai departe. Această perspectivă se bazează pe regula de 70% a fondatorului Amazon, Jeff Bezos:

The 70% Rule

70% 30%

Încercător
Hesitant



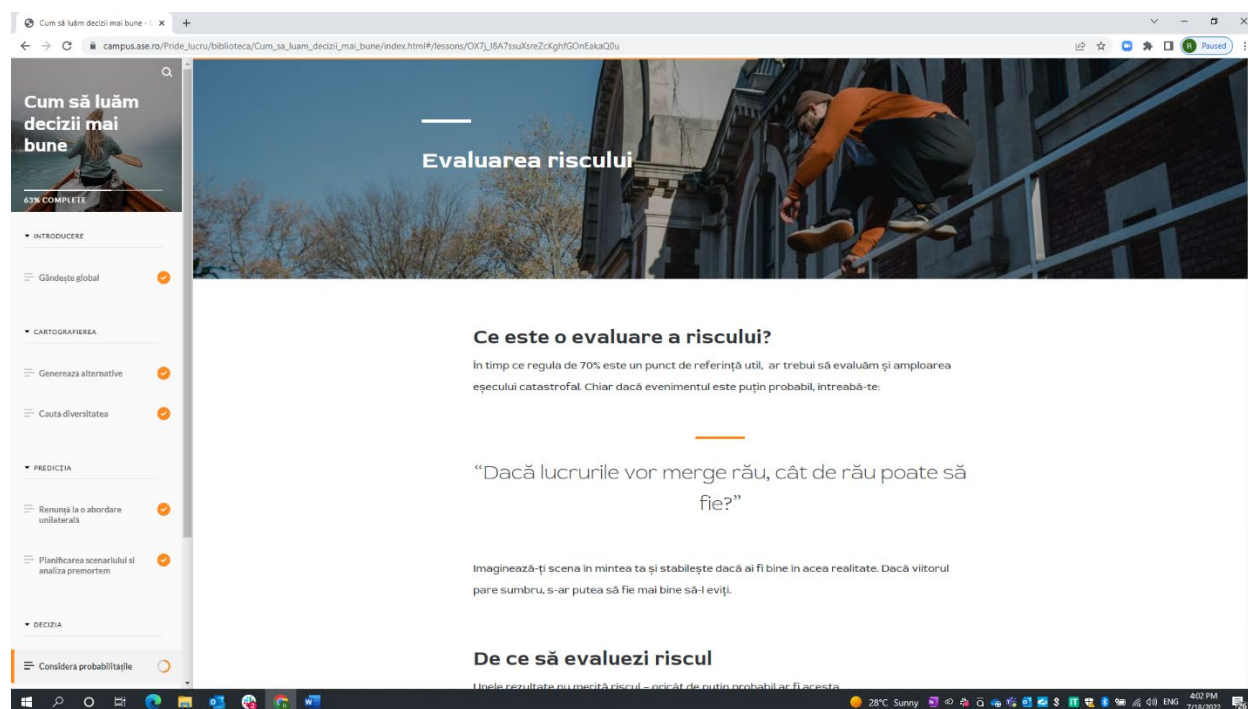
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138





Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138

Cum să luăm decizii mai bune

63% COMPLETE

INTRODUCERE

- Gândește global

CARTOGRAFIEREA

- Generează alternative
- Caută diversitatea

PREDICȚIA

- Renunță la o abordare unilaterală
- Planificarea scenariului și analiza premortem

DECIZIA

- Consideră probabilitățile

De ce să evaluezi riscul

Unele rezultate nu merită riscul – oricât de puțin probabil ar fi acesta.

Pericolul unui dezastru catastrofic

Uneori, o șansă de eșec catastrofal ar trebui să fie suficientă pentru a ne îndepărta – chiar dacă eșecul este puțin probabil.

De exemplu, dacă te gândești la o intervenție chirurgicală cu o rată de mortalitate de 20%, poate vei vrea să amâni dacă ai opțiuni mai puțin invazive care lasă loc pentru intervenție ulterioară.

Din când în când, una dintre acele decizii cu 70% șanse



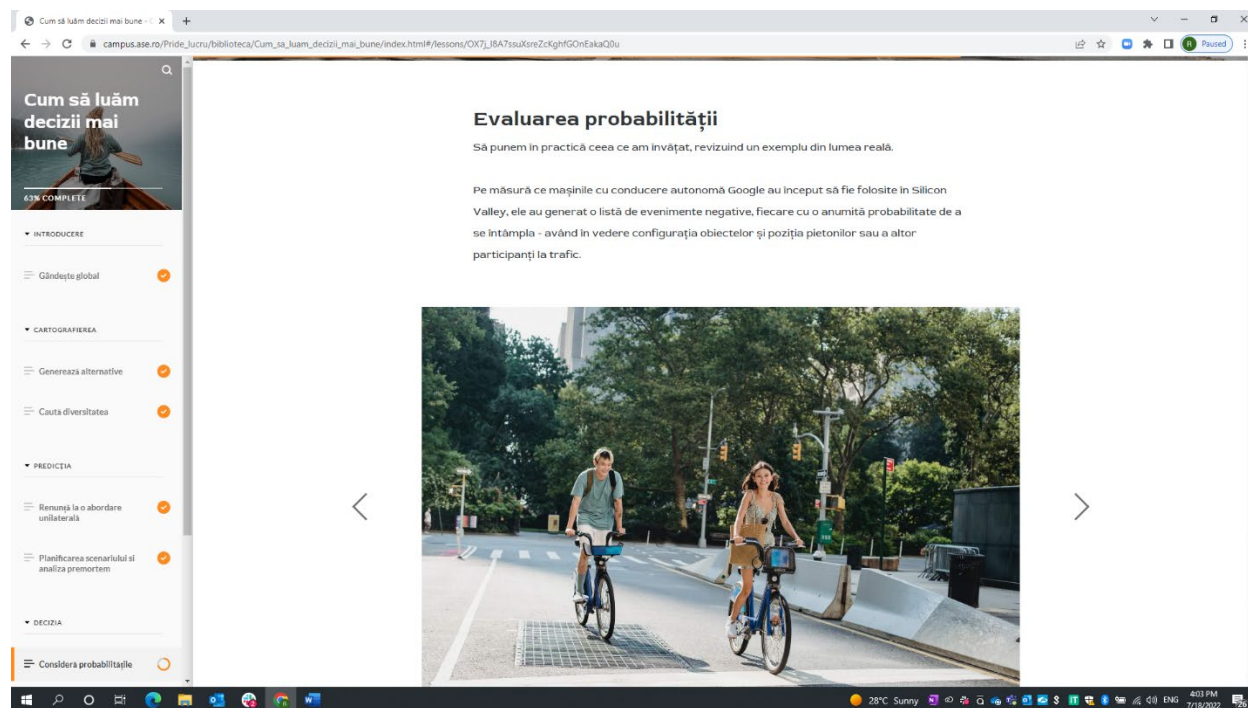
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138





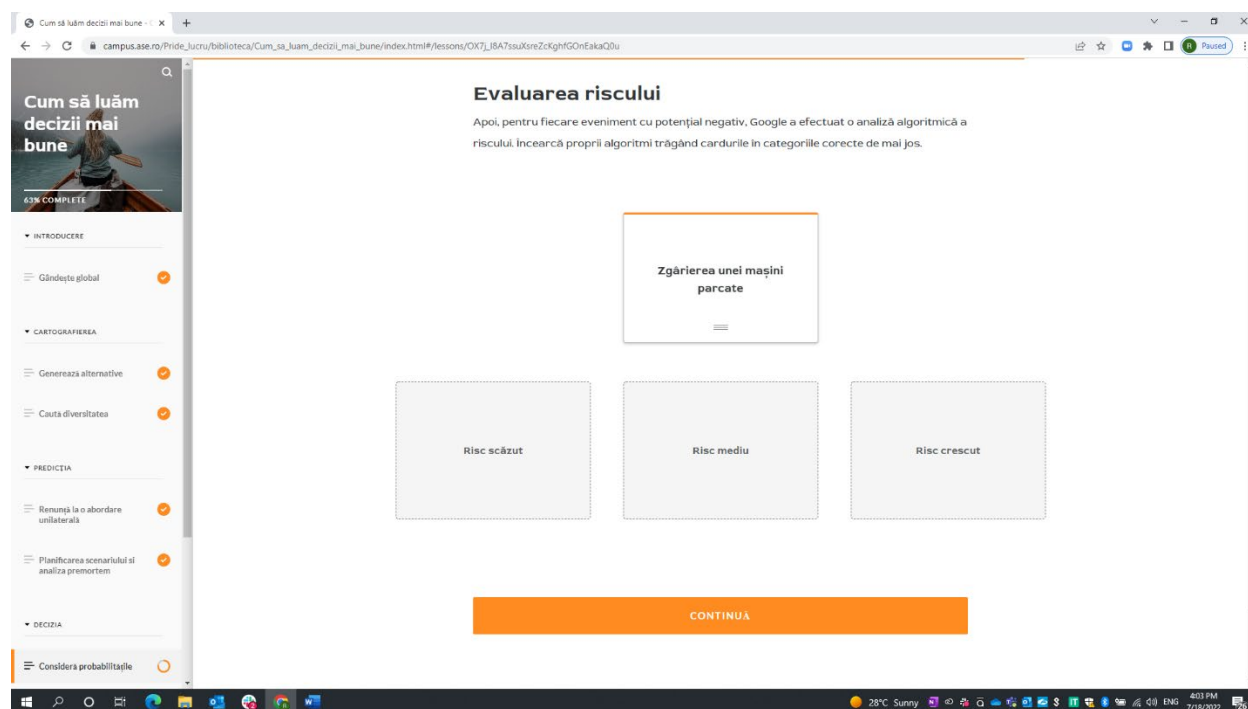
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138





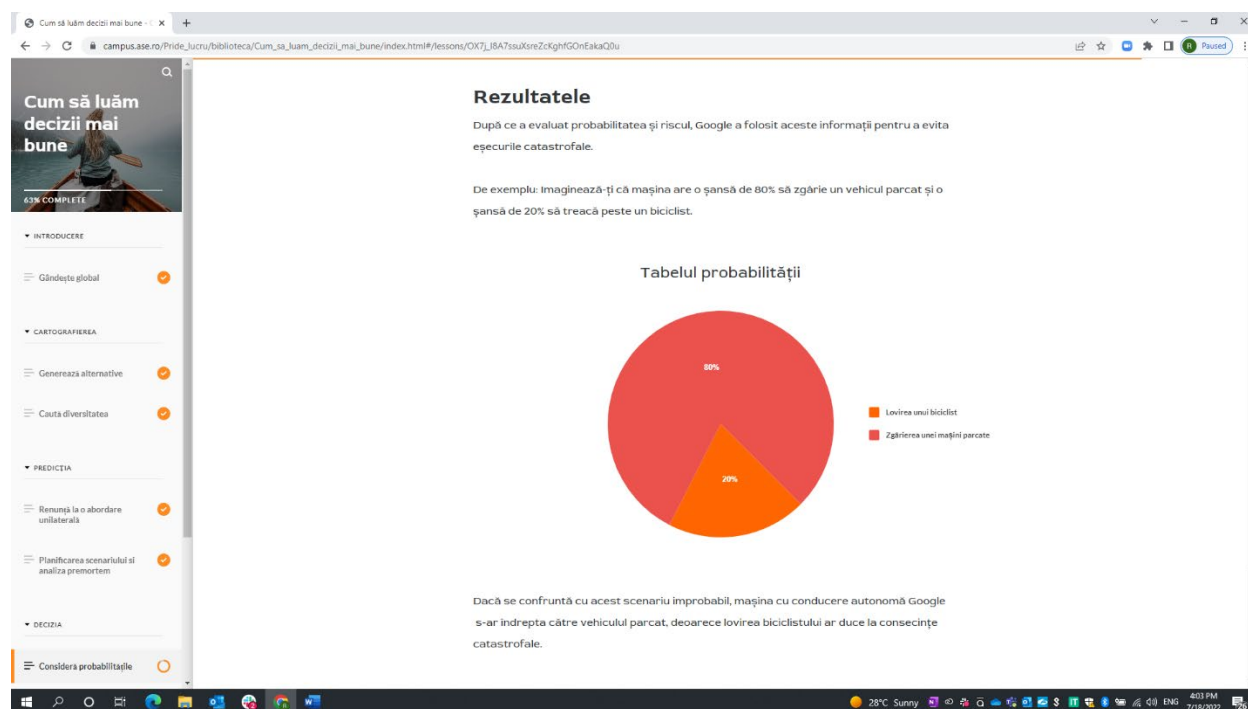
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138





Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138

Cum să luăm decizii mai bune

75% COMPLETE

- INTRODUCERE
 - Gândește global
- CARTOGRAFIEREA
 - Generează alternative
 - Caută diversitatea
- PREDICȚIA
 - Renunță la o abordare unilaterală
 - Planificarea scenariului și analiza premortem
- DECIZIA
 - Consideră probabilitățile

Cum iei decizia?

Diana și familia ei au de luat o decizie majoră. Dornici de schimbare, ei dezbate dacă să părăsească viața dintr-un oraș mare pentru o casă într-un oraș liniștit din provincie sau la țară.

Au petrecut luni de zile gândindu-se și dezbătând – întâlnindu-se cu prietenii și familia pentru a construi o hartă cu spectru complet, a genera rezultate, a planifica scenariul și a crea analize premortem. Dar, oricât de critice sunt aceste strategii, ele nu par să conducă la o decizie finală. Și Diana se simte pierdută cu privire la ce ar trebui să facă în continuare.

Care este soluția? Cum iei o decizie finală?

Problema listelor cu avantaje și dezavantaje

La începutul acestui curs, am spus că o listă de avantaje și dezavantaje este un model învechit pentru opțiunile de cântărire. Dar de ce trebuie înlocuită strategia?

Nu oferă flexibilitate	+
Nu oferă posibilitatea de a cuantifica	+

Modelul bazat pe valori

Așadar, care este soluția? Pentru a evita punctele slabe ale abordării pro și contra, sugerez



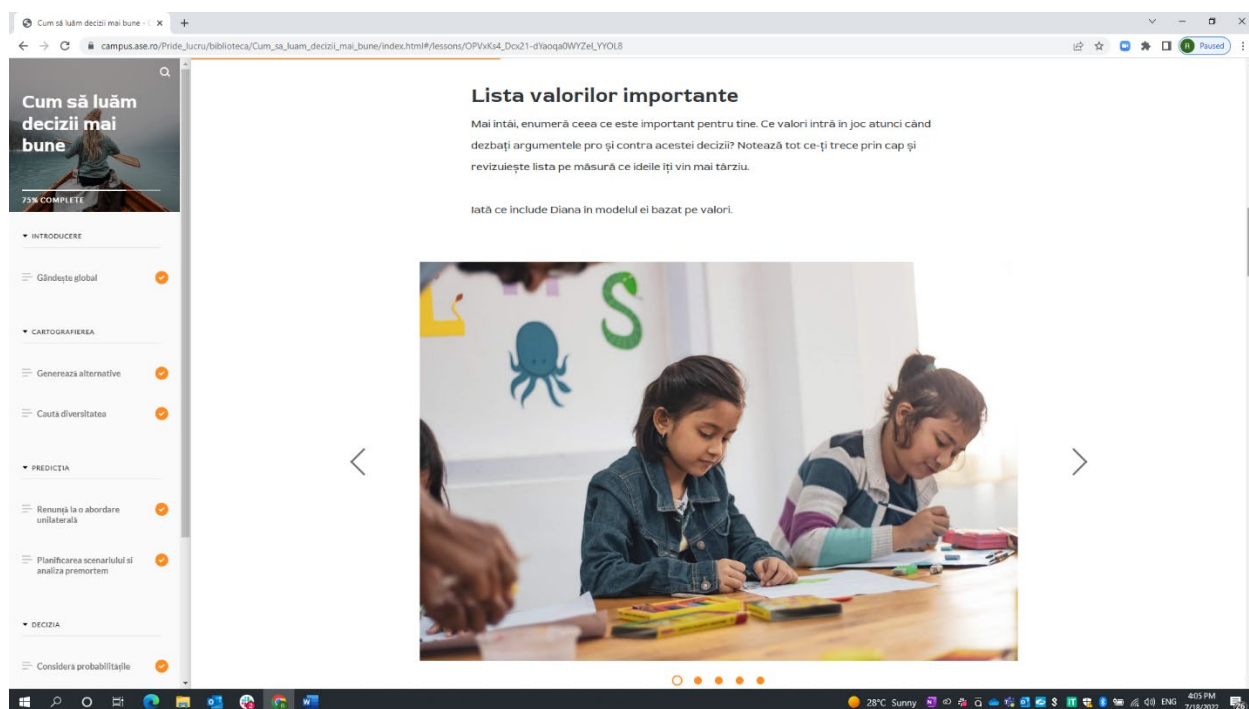
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138





Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138

Cum să luăm decizii mai bune

75% COMPLETE

INTRODUCERE

- Gândește global

CARTOGRAFIEREA

- Generează alternative
- Caută diversitatea

PREDICȚIA

- Renunșă la o abordare unilaterală
- Planificarea scenariului și analiza premortem

DECIZIA

- Consideră probabilitățile

Cuantifică valorile

După ce ai listat valorile, atribuie fiecăreia o pondere - o indicație numerică a importanței unei valori, pe o scară de la 0 la 1.

De exemplu, iată diagrama Dianei.

Valoare	Pondere
Restaurante	3
Natură	5
Comunitate pentru copii	9
Viață socială	4
Perspective de angajare	9

❗ Dianei îi plac restaurantele grozave, dar nu sunt o prioritate, așa că acordă indicatorului „Restaurante” valoarea 3. De asemenea, ea evaluează „Comunitatea pentru copii” și „Perspectivele de angajare” drept preocupări principale - cântărindu-le la .9. Accesul la natură și o viață socială se încadrează undeva la mijloc, cu cote de 5 și 4.



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138

	Casă în provincie	Casă la țară	Casă în oraș mare
Restaurante	35	10	80
Natură	90	100	10
Comunitate copii	95	30	40
Viață socială	50	20	90
Perspectivă de...			



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138

Cum să luăm decizii mai bune

75% COMPLETE

INTRODUCERE

Gândește global

CARTOGRAFIEREA

Generează alternative

Caută diversitatea

PREDICȚIA

Renunță la o abordare unilaterală

Planificarea scenariului și analiza premortem

DECIZIA

Consideră probabilitățile

4

Calculează totalul

În cele din urmă, calculează scorurile pentru a alege un câștigător. În primul rând, înmulțește greutatea fiecărei valori cu nota sa. Iată o ecuație la îndemână:

$$\text{Pondere} \times \text{Notă} = \text{Total}$$

Apoi, adună totalurile pentru fiecare scenariu. Scenariul cu cel mai mare scor câștigă. Iată diagrama finală a Dianei!

	Casă în provincie	Casă la țară	Casă în oraș mare
Restaurante	$3 \times 35 = 105$	$3 \times 10 = 3$	$3 \times 80 = 24$
Natură	$5 \times 90 = 45$	$5 \times 100 = 50$	$5 \times 10 = 5$
Comunitate copii	$9 \times 95 = 855$	$9 \times 30 = 27$	$9 \times 40 = 36$
Viață socială	$4 \times 50 = 20$	$4 \times 20 = 8$	$4 \times 90 = 36$
Perspective angajare	$9 \times 70 = 63$	$9 \times 20 = 18$	$9 \times 80 = 72$
TOTAL	224	106	173



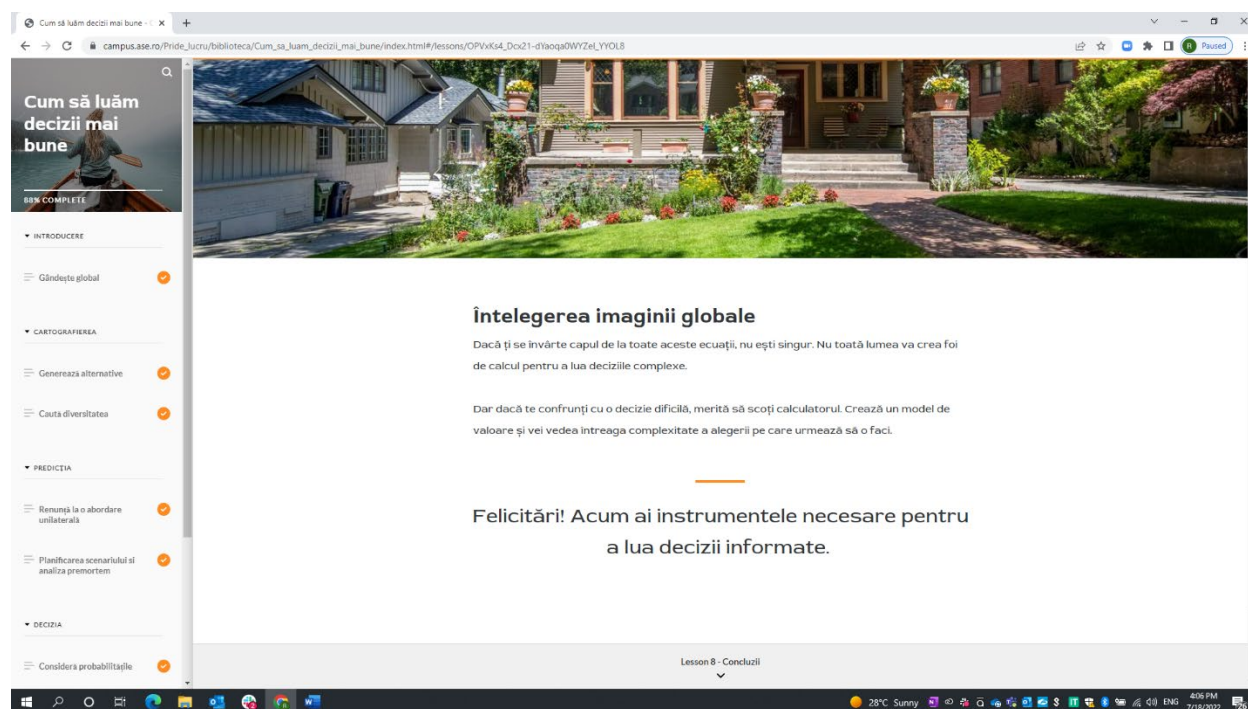
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138





Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138



Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138



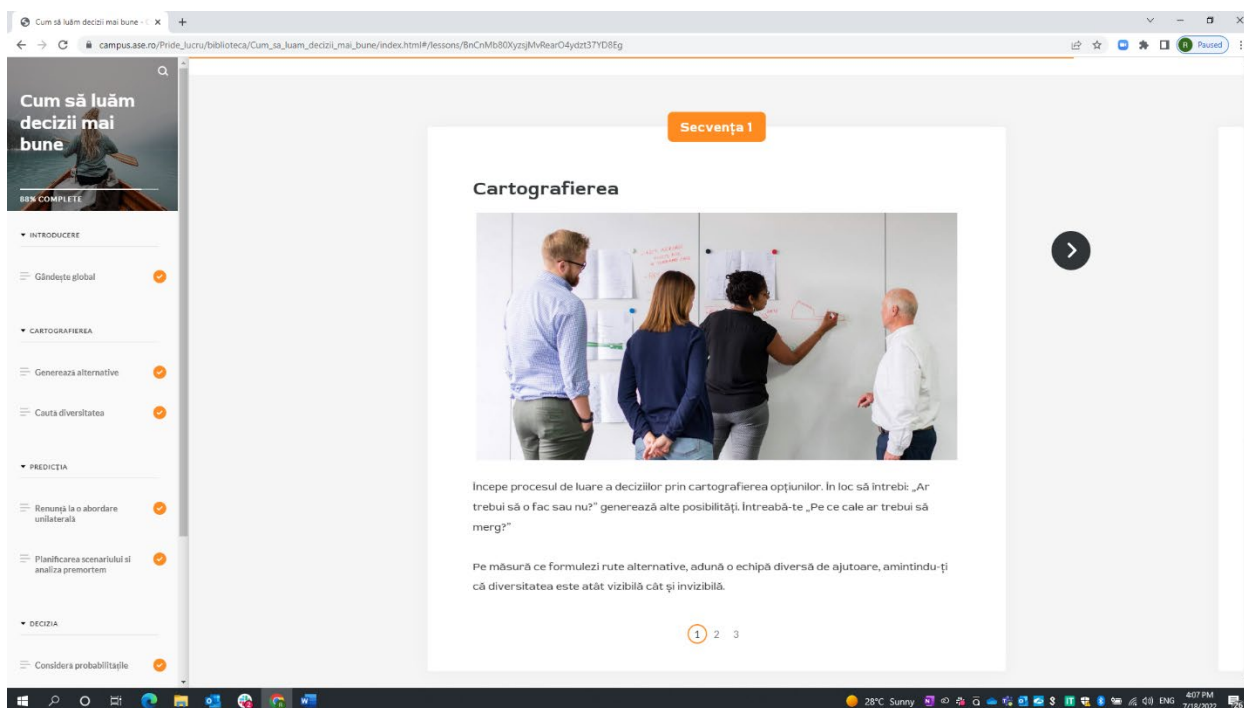
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138





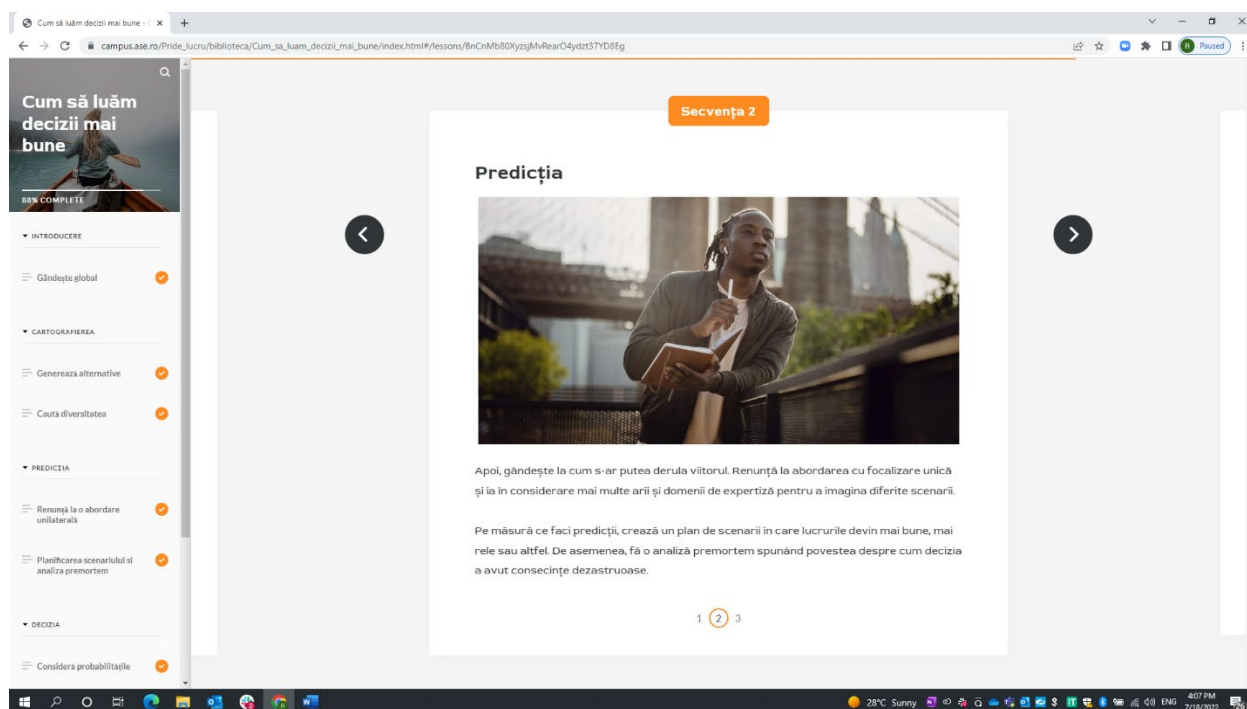
Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138





Proiect cofinanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 – Educație și competențe

Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

Beneficiar: ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Practică inteligent dezvoltarea ta – PRIDE-U POCU/626/6/13/133138

